

PLAN DE AFACERI
CENTRU DE RECUPERARE NEUROMOTORIE PENTRU ADULTI



SOLICITANT:

ADRESA:

Tel.:

I. DATE GENERALE PRIVITOARE LA SOLICITANT

- **Denumirea/ Forma juridică a solicitantului:** „CENTRUL DE RECUPERARE NEUROMOTORIE PENTRU ADULTI ”S.R.L.
- **Date de identificare ale acestuia:** societatea este înființată în anul depunerii aplicației de finanțare, având codul CAEN : 8622 = Activități de asistență medicală specializată, aceasta fiind activitatea principală ce se va desfășura în cadrul Centrului.

Aceasta nu a desfășurat activități, până la momentul depunerii cererii de finanțare(start-up), și vizează dezvoltarea serviciilor și crearea de locuri de muncă în spațiul rural.

Atât sediul social, cât și punctul de lucru sunt amplasate în mediul rural, acolo unde trebuie să deservească nevoile cetățenilor din acel mediu.

De asemenea, personalul ce va fi angajat va fi din mediul rural, din zona unde își desfășoară activitatea Centrul.

Obiectul principal de activitate: „CENTRUL DE RECUPERARE NEUROMOTORIE PENTRU ADULTI” are ca obiect principal de activitate „acordarea de asistență medicală specializată în mediul rural, pentru recuperare neuromotorie”, având în vedere faptul că este necesară, în această comună și zonele limitrofe, de existența unui astfel de centru.

Serviciile ce vor fi acordate în acest centru se vor adresa adulților, cu probleme neuromotorii unde, în centru se subscrie procesului de recuperare în cele două etape:

- Reabilitare funcțională ;
- Readaptare socio-profesională, urmărind restabilirea cât mai deplină a capacității funcționale pierdute de individ, congenital sau în urma unor boli sau traumatisme, precum și dezvoltarea unor mecanisme compensatorii, care să-i asigure posibilitatea de autoservire, educație și muncă, respectiv o viață activă, cu independență economică și /sau socială.

Adulții care pot beneficia de tratament în cadrul Centrului sunt cei cu:

- Boli reumatismale, degenerative, abarticulare și cronice inflamatorii;
- Stări post-traumatice și post-operatorii ale aparatului locomotor, nevralgii, nevrite și bolinevrite, paralizii și pareze după AVC(accident vascular cerebral), sau prin leziuni de neuron motor periferic, alte afecțiuni care generează și întretin deficitul motor.

Centrul va avea și activități de tratament ambulatoriu, pentru persoanele ce nu se pot deplasa, acesta efectuându-se cu specialiști cu care se vor încheia contracte de colaborare pe o perioadă ce

se va stabili de comun acord cu „CENTRUL DE RECUPERARE NEUROMOTORIE PENTRU ADULTI”S.R.L.

Pentru obtinerea beneficiului maxim este esentiala cunoasterea diagnosticului exact de boala, stadiul si faza in care evolueaza boala, precum si posibilitatile pacientului, de raspuns la tratament.

Calitatea si durata recuperarii functionale depend foarte mult de precocitatea introducerii metodologiei adecvate, urmarind restabilirea functiei, si apoi antrenarea functiei, pana la regim optim de activitate.

Recuperarea functionala va fi cu atat mai usoara si mai favorabila, cu cat tratamentul este inceput mai devreme, dupa instalarea deficientei sau diagnosticarea ei.

Responsabil legal al acestei activitati non agricole este Administratorul companiei domiciliat/a in localitatea X judetul Y acolo unde se va desfasura activitatea „CENTRUL DE RECUPERARE NEUROMOTORIE PENTRU ADULTI”S.R.L. aceasta avand procent de actiuni de 100 % privat.

Sediul social si punctul de lucru al „CENTRUL DE RECUPERARE NEUROMOTORIE PENTRU ADULTI”S.R.L. este in X, jud. Y.

Societatea este o **intreprindere nou infiintata, ce va avea un** numar de angajati, cuprins intre 10-49, infiintata in baza Legii nr.31/1990, cu modificarile si completarile ulterioare, cu capital 100% privat, avand in program sa realizeze o cifra de afaceri anuala neta sau sa detina active totale de pana la 10 milioane de euro, echivalent in lei.

Societatea „CENTRUL DE RECUPERARE NEUROMOTORIE PENTRU ADULTI”S.R.L. este inregistrata in cadrul ORC, sub numarul XXX asa dupa cum reiese din copia certificatului de Inregistrare.

Pregatirea profesionala a managerului centrului este ,,..... conform,,,,,, Certificatului de absolvire nr./ ,,....., depuse in copie , in prezentul dosar. Din acestea reiese ca are competente profesionale in domeniul medical, respectiv ,,....., avand la baza si experienta acumulata in timp.

II. DESCRIEREA SITUATIEI CURENTE

Istoricul activității

„CENTRUL DE RECUPERARE NEUROMOTORIE PENTRU ADULTI” S.R.L. a luat fiinta in anul 2015 , din necesitatea de a efectua prestarii servicii in domeniul medical uman, in zona rurala.

Aceasta nu a desfasurat activitati, pana la momentul depunerii cererii de finantare(start-up), si vizeaza dezvoltarea serviciilor si crearea de locuri de munca in spatiul rural.

Atat sediul social, cat si punctul de lucru sunt amplasate in mediul rural, acolo unde trebuie sa deserveasca nevoile cetatenilor din acel mediu.

Mentionam ca, Centrul are spatiul de desfasurarea activitatii de prestari servicii in domeniul rural, in X jud Y care respecta cerintele normelor europene, in domeniul medical cerut.

Serviciile ce vor fi acordate in acest centru se vor adresa adultilor, cu probleme neuromotorii, unde, in centru se subscriu procesului de recuperare in cele doua etape:

- Reabilitare functionala ;
- Readaptare socio-profesionala, urmarind restabilirea cat mai deplina a capacitatii functionale pierdute de individ, congenital sau in urma unor boli sau traumatisme, precum si dezvoltarea unor mecanisme compensatorii, care sa-i asigure posibilitatea de autoservire, educatie si munca, respectiv o viata activa, cu independenta economica si /sau sociala.

Centrul va avea si activitati de tratament ambulatoriu, pentru persoanele ce nu se pot deplasa, acesta efectuandu-se cu specialisti cu care se vor incheia contracte de colaborare pe o perioada ce se va stabili de comun acord cu

Pentru obtinerea beneficiului maxim este esentiala cunoasterea diagnosticului exact de boala, stadiul si faza in care evolueaza boala, precum si posibilitatile pacientului, de raspuns la tratament.

Calitatea si durata recuperarii functionale depend foarte mult de precocitatea introducerii metodologiei adecvate, urmarind restabilirea functiei, si apoi antrenarea functiei, pana la regim optim de activitate.

Recuperarea functionala va fi cu atat mai usoara si mai favorabila, cu cat tratamentul este inceput mai devreme, dupa instalarea deficientei sau diagnosticarea ei.

Sediul social si punctul de lucru al „CENTRUL DE RECUPERARE NEUROMOTORIE PENTRU ADULTI - S.R.L. este in X com. Z jud. Y.

Societatea este o **intreprindere nou infiintata, ce va avea un** numar de angajati, cuprins intre 10-49, infiintata in baza Legii nr.31/1990, cu modificarile si completarile ulterioare, cu capital 100% privat, avand in program sa realizeze o cifra de afaceri anuala neta sau sa detina active totale de pana la 10 milioane de euro, echivalent in lei.

Serviciile de prestatii medicale, din cadrul „**CENTRUL DE RECUPERARE NEUROMOTORIE PENTRU ADULTI**”S.R.L. consta in urmatoarele activitati:

- **Electroterapie;**
- **Hidroterapie;**
- **Kinetoterapie;**
- **Termoterapie;**
- **Masaj;**
- **Ergoterapie;**
- **Logopedie;**
- **Consiliere psihologica;**
- **Ultrasonografie general;**
- **Doppler vascular;**
- **Diagnosticare si tratament prin biorezonanta;**
- **Servicii de ingrijire la domiciliu.**

Aceste servicii se vor adresa numai categoriei de pacienti adulti.

- Suprafata totala a cladirii = 1.350 m²;
- Suprafata totala curte in care se afla sediul firmei si cladirea = 20.100 m²;
- Suprafata lac de agrement = 920 m². Acesta se afla in curtea sediului firmei, si este dotat cu ponton, vegetatie naturala, nuferi, ceea ce pot sa constituie loc de agrement pentru activitatile ce se pot desfasura, in cadrul „**activitatilor de socializare si petrecerea timpului liber**”.

Spatiul va fi dotat cu sistem de vizionare de tip „VIDEO”, in vederea asigurarii pazeii si protectiei Centrului.

Mentionam ca, perioada de spitalizare a pacientilor este de 14 zile calendaristice, data externarii pacientului se anunta cu cel putin 12 ore inaintea date stabilite de catre medic. Externarea pacientilor se face in medie dupa 14 zile de la internare.

La externare, pacientul primeste urmatoarele documente:

- Bilet de externare/Scrisoare medicala;
- Reteta pentru tratament medicamentos, daca este cazul;
- Concediu medical, daca este cazul;
- Decontul.

Transportul pacientului externat se va face in functie de starea pacientului :

- personal, cu mijloc de transport in comun sau cu ajutorul familiei;
- in cazuri nedepasabile, transportul pacientului la domiciliu se va face cu ambulanta. Externarea acestor pacienti cu ambulanta se face respectand normele impuse prin Contractul-cadru, privind conditiile acordarii asistentei medicale , in cadrul sistemului de asigurari sociale de sanatate aprobat prin HG nr.117/2013.

Cu o saptamana anterior externarii, pacientii completeaza cerea de solicitare a ambulantei . Medicul curant, sau directorul medical completeaza formularul de „Solicitare de transport sanitar neasistat la externare”. Registratorul medical transmite serviciului de ambulanta din judetul de domiciliu al pacientului, si transmite raspunsul medicului curant si pacientului.

Pacientul poate fi externat la cerere. In cazul externarii pacientului la cerere, medicul ii explica riscurile la care se poate expune. Motivele externarii la cerere vor fi mentionate pe FOCCG la evolutie. Pacientul va semna declaratia de externare la cerere, iar datele pacientului vor fi trecute in registrul cu cazurile externate la cerere de pe sectie.

NOTA: Pentru implementarea corecta a planului de afaceri, din punct de vedere financiar, se va tine cont de Obiectivele specifice, care trebuie indeplinite, in procent de 100%.

III. ETAPELE ȘI OBIECTIVELE PENTRU DEZVOLTAREA UNEI ACTIVITATI NEAGRICOLE PENTRU CARE SE SOLICITA SPRIJIN PRIN SM. 6.2

Descrierea etapelor pentru dezvoltarea activității neagricole:

1. **Motivarea afacerii** : deschiderea unui centru de recuperare neuromotorie a aparat din dorinta solicitantului de a aduce in mediul rural servicii ce pot sa aduca beneficii de sanatate cetatenilor, deoarece acestia sunt expusi unor probleme de sanatate, datorita muncii in agricultura, si nu numai.

De mentionat este faptul ca, in zona unde se deschide centrul nu se afla nicio unitate pe acest specific, si solicitantul considera benefica aparitia unui asemenea centru.

Serviciile ce urmeaza să fie prestate sunt:

- Electroterapie;
- Hidroterapie;
- Kinetoterapie;
- Termoterapie;
- Masaj;
- Ergoterapie;
- Logopedie;
- Consiliere psihologica;
- Ultrasonografie general;
- Doppler vascular;
- Diagnosticare si tratament prin biorezonanta;
- Servicii de ingrijire la domiciliu.

Rezultatele ce pot fi obtinute sunt de recuperare neuromotorie a pacientilor, si refacerea acestora.

Obiectivul general

- Diversificarea economiei rurale prin creșterea numărului de microîntreprinderi și întreprinderi mici în sectorul neagricol din zonele rurale, în vederea unei dezvoltări economice durabile, creării de locuri de muncă si reducerii sărăciei în spatiul rural.

Obiectiv obligatoriu de indeplinit

Solicitantul va efectua activitati de prestari servicii, astfel incat valoarea productiei obtinute sa fie cel puțin 30% din valoarea primei transe.

De asemenea, solicitantul isi propune sa indeplineasca obiective specifice, deoarece acesta trebuie să prevadă minimum 2 și maximum 5 obiective specifice.

Acestea pot sa fie:

- Crearea/întărirea capacității de administrare a activității întreprinderii (actiunile urmarite pentru atingerea acestui obiectiv pot fi de ex.: asigurarea logisticii-mobilier, consumabile, birotică, avize/ autorizații vizate a fi obținute, softuri necesare administrării afacerii de ex: soft contabil, capitalizarea firmei etc.).

In acest sens, solicitantul isi propune achizitionarea de aparatura medicala speciala, echipamente, bunuri, campanii de promovare, strategii de marketing, strategii de vânzări, licențe, softuri, valoare materie primă etc.)

- Dezvoltarea resursei umane a întreprinderii. Actiunile urmarite pentru atingerea acestui obiectiv pot fi de ex.: nr. de cursuri/calificări, nr. persoane instruite, nr. de locuri de muncă create etc.). Solicitantul isi propune ca personalul sa participe la cursuri de specializare in domeniul medical de recuperare fizico-motorie.

Implementarea corectă a planului de afaceri presupune realizarea tuturor obiectivelor.

Descrierea etapelor pentru dezvoltarea activitatii neagricole:

Motivarea afacerii: Deoarece in zona unde se deschide centrul nu se afla nicio unitate pe acest specific, si solicitantul considera benefica aparitia unui asemenea centru.

Serviciile ce urmeaza să fie prestate sunt:

- Electroterapie;
- Hidroterapie;
- Kinetoterapie;
- Termoterapie;
- Masaj;
- Ergoterapie;
- Logopedie;
- Consiliere psihologica;
- Ultrasonografie general;
- Doppler vascular;
- Diagnosticare si tratament prin biorezonanta;
- Servicii de ingrijire la domiciliu.

Rezultatele ce pot fi obtinute sunt de recuperare neuromotorie a pacientilor, si refacerea acestora.

Recuperare

Asistenta medicala **de recuperare** se poate face in noua **sala de fitness si kinetoterapie, ce include sauna si masaj terapeutic.**

Recuperarea medicala se efectueaza doar pe baza indicatiei medicale specifice patologiei si sub stricta supraveghere. Personalul este inalt specializat : fiziokinetoterapeuti, profesori de sport, maseuri. Centrul Medical va dispune de un circuit de recuperare si mentinere a starii de sanatate : sala de gimnastica medicala si intretinere, sala de masaj de recuperare, relaxare si masaj terapeutic, reflexoterapie, sauna.

Recuperarea are ca principal tel mentinerea autonomiei functionale si pastrarea independentei de miscare a pacientului.

Analiza pietei pe care activează:

In urma analizei pietei de desfacere a produselor și serviciilor medicale ce vor fi efectuate :

- numărul clienților existenți și potențiali = acestia vor exista, deoarece in zona unde se afla amplasat Centrul, pe o raza de cca.20 km nu exista, si nici in judet.
- mărimea pietei de desfacere;
- concurența existentă pe piață pe acest segment; nu exista concurenta pe piata, pe acest segment de recuperare fizico-motorie;
- tendințele de evoluție a pietei.

In acest sens mentionam ca nici in comuna unde se va realizeaza proiectul, si nici in zonele vecine, pe un areal de cca 20 km nu exista acest tip de Centru de recuperare.

Recuperarea medicala se va efectua doar pe baza indicatiei medicale specifice patologiei si sub stricta supraveghere.

Strategia afacerii: se refera la strategia de introducere a produselor/serviciilor pe piață, precum și măsurile de menținere și stimulare a vânzărilor. Tot în această secțiune, se pot face referiri la strategia de marketing și modul de implementare a acesteia.

Principalele aspecte de atins sunt următoarele:

- Politica produsului; In recuperarea pacientului, trebuie sa se tina cont de pastrarea independentei de miscare a pacientului, aceasta fiind principalul tel de mentinerea autonomiei functionale.
- Politica de prețuri; Se va tine cont de contractele incheiate cu Casa de Sanatate Judeteana, preturile aplicate vor fi in functie si de veniturile pacientului
- Politica de distribuție depinde de mijloacele de promovare ale activitatii Centrului. Aceasta se va realize prin pliante, reclame TV, deschiderea unui site.

Informații financiare

- situația financiară curentă – Deoarece societatea este nou înființată, documente contabile ale societății (activele corporale imobilizate, regimul juridic și valoarea contabilă a acestora, bilanțul contabil, contul de profit și pierderi, balanțele contabile) nu sunt activate, societatea aducând în dosarul accesării de F.E., a documentului “Declarație de la ANAF, pentru inactivitate”.
- estimări financiare – previziuni ale vânzărilor, veniturilor sau cheltuielilor trimestriale, lunare sau anuale ale afacerii etc.

În concluzie, trebuie să ții cont de faptul că planurile nu sunt doar pentru început, pentru împrumuturi sau investiții. Pentru a avea succes într-o afacere, trebuie pur și simplu să planifici pașii, să stabilești prioritățile, să aloci resursele și să administrezi banii, toate după un plan bine stabilit.

Deoarece în politica prețurilor, la baza stă venitul pacientului și Contractele încheiate cu CAS, prețurile pot să varieze, în funcție de zona unde se află amplasat Centrul, ținându-se cont de faptul că decontarea de la Casa de Sănătate este în procent de 70%.

Solicitantul dorește să acceseze F.E., pentru procurarea de echipamente, specifice serviciilor medicale de specialitate, în domeniul RECUPERARE FIZICO-MOTORIE.