



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POSDRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



PTIR
ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNȚEPRINZĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

Metodologie privind organizarea și funcționarea incubatorului de afaceri din cadrul proiectului „START pentru Tine!” – POSDRU/135/5.2/S/126259

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNȚEPRINZĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

Cuprins

Introducere	3
Context.....	4
CAPITOLUL I - DISPOZITII GENERALE	5
1.1. Introducere	5
1.2. Definitii	6
1.3. Obiectul de activitate.....	7
CAPITOLUL II - ANALIZA, SCOPURI SI OBIECTIVE, PRINCIPII.....	7
2.1. Analiza punctelor forte si a punctelor slabe ale incubatorului de afaceri	7
2.2. Scopuri si obiective	8
2.3 Principiile de funcționare ale incubatorului de afaceri.....	8
2.4 Principii în managementul calității incubatorului de afaceri	9
CAPITOLUL III - ASPECTE LEGATE DE ORGANIZARE.....	9
3.1 Etapele procesului de incubare.....	9
3.2. Conducerea (administratorul Incubatorului).....	10
3.3 Servicii oferite de administrator	10
Soluții integrate pentru afaceri	10
3.4 Monitorizarea si evaluarea activitatilor firmelor incubate	11
3.4.1 Aspecte legate de monitorizare si evaluare	11
3.4.2 Indicatori de performanta	11
3.5 Selectia afacerilor incubate	12
CAPITOLUL IV - CONCLUZII GENERALE	12

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



MINISTERUL
ECONOMIEI ȘI
FINANTELOR
INCLUZIVE



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POSDRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNȚEPRINZĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

Introducere

Prezentul document cuprinde condițiile de organizare și de funcționare ale incubatorului de afaceri organizat în cadrul proiectului „**START pentru Tine!**” – **POSDRU/135/5.2./S/126259**, cofinanțat din Fondul Social European prin *Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013 - „Investește în oameni!”*.

Prezentul document se aplică în regiunile de implementare vizate de proiectul „START pentru Tine!”:

- ✓ Regiunea de dezvoltare Nord-Est;
- ✓ Regiunea de dezvoltare Sud-Vest;
- ✓ Regiunea de dezvoltare Sud-Est.

Metodologia organizare și funcționare a incubatorului de afaceri este elaborată în conformitate și se completează cu prevederile din:

- Ghidul Solicitantului Condiții Generale 2013 aferent Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013;
- Ghidul Solicitantului Condiții Specifice aferent Cererii de Propuneri de Proiecte de tip Strategic nr. 135;

Eventualele modificări sau actualizări ale prezentei metodologii vor fi anunțate în timp util pe site-ul www.startpentrutine.ro.

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale
2007-2013ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOVASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNTEPRINZĂTORI
DIN ROMÂNIAProiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

Context

Incubatorul de afaceri este organizat în cadrul activității **A.4. Derularea programului de incubare de noi afaceri în cadrul centrelor de antreprenariat și ocupare START UP**, în cadrul proiectului „**Start pentru Tine!**”. Această activitate prevede organizarea unui concurs de idei de afaceri în rândul tinerilor, în urma cărui tinerii cu cele mai bune idei vor fi selectați pentru a fi sprijiniți în procesul de preincubare a ideilor lor de afaceri.

Proiectul „**START pentru tine!**”, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, Axa prioritară 5 – „Promovarea măsurilor active de ocupare”, își propune ca obiectiv general facilitarea integrării pe piața muncii a populației din zonele rurale prin: accesul la informații, servicii de consiliere și formare profesională, precum și prin asistență în domeniul antreprenorial a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă.

Obiectivul general al proiectului este reprezentat de facilitarea integrării pe piața muncii și creșterea capacității de ocupare a populației din zonele rurale aferente regiunilor de dezvoltare S-E, S-V și N-E, prin asigurarea accesului la informații, la servicii de consiliere și formare profesională și la asistență în domeniul antreprenorial a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă, a șomerilor, a persoanelor inative și a persoanelor ocupate în agricultura de subzistență.

Obiectivele specifice ale prezentului proiect se prezintă astfel:

OS1. Dezvoltarea infrastructurii rurale destinate integrării pe piața muncii a șomerilor, persoanelor inative, persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă și a persoanelor ocupate în agricultura de subzistență prin înființarea a 3 centre de antreprenariat și ocupare START UP.

OS2. Dezvoltarea abilităților de căutare a unui loc de muncă pentru 740 persoane aparținând grupului țintă, prin activități de informare și consiliere profesională.

OS3. Dezvoltarea competențelor profesionale pentru 280 persoane aparținând grupului țintă, prin organizarea de programe de formare profesională în ocupațiile de îngrijitoare bătrâni la domiciliu, lucrător în comerț, lucrător în alimentație, lucrător finisor pentru construcții, lucrător la fabricarea conservelor din legume sau fructe, lucrător hotelier, în vederea sporirii șanselor de ocupare în domeniile non-agricole.

OS4. Stimularea dezvoltării de activități antreprenoriale de către persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, șomeri, persoane inative și persoane ocupate în agricultura de subzistență prin organizarea cursurilor de Competențe Antreprenoriale, la care vor participa un număr de 240 persoane.

OS5. Crearea condițiilor pentru dezvoltarea activităților independente în domenii non-agricole, în vederea creșterii sustenabilității pe termen lung a zonelor rurale, prin incubarea a 15 noi afaceri în cadrul centrelor START UP.

Grupul țintă al proiectului este compus din 95 de persoane aflate în căutarea unui loc de muncă, 300 persoane ocupate în agricultura de subzistență, 45 șomeri și 300 persoane inative din mediul rural al Regiunilor SE, SV și NE.

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII ȘI
INOVĂRII



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POSDRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNTEPRINZĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

CAPITOLUL I - DISPOZITII GENERALE

1.1. Introducere

În sensul general, un incubator de afaceri este o structură care urmărește crearea unui mediu favorabil, sustenabil, pentru firmele nou înființate și cele inovative cu potențial de dezvoltare.

Incubatoarele oferă trei ingrediente principale pentru dezvoltarea unei afaceri de succes: un mediu antreprenorial și de formare, acces la mentori și investitori, vizibilitate pe piață.

Obiectivul incubatorului de afaceri este de a spori șansele de dezvoltare a acestor firme, principalul scop fiind dezvoltarea locală și crearea de locuri de muncă.

Accepțiunea generală a noțiunii de incubator de afaceri constă în definirea unei astfel de instituții ca fiind o structură partenerială locală sau regională, care urmărește crearea unui mediu favorabil și sustenabil pentru firmele nou înființate, stimulându-le potențialul de dezvoltare și de viabilitate.

Așadar, dezvoltarea unui mediu favorabil, sustenabil, sprijinul pentru ca aceste companii să se dezvolte și să devină competitive pe piață, reprezintă scopul esențial al unui incubator.

Serviciile oferite de incubatoarul de afaceri sunt:

- Consiliere în domeniul financiar, juridic, administrativ, strategic, PR;
- Consultanță;
- Sesiuni de informare, seminarii etc.

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNTRIZĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

1.2. Definitii

1. incubator de afaceri – este o structură de sprijinire a afacerilor locală sau regională, care urmărește crearea unui mediu favorabil, sustenabil, pentru întreprinderile mici și mijlocii nou înființate și cele inovative stimulându-le potențialul de dezvoltare și de viabilitate, ajutându-le să supraviețuiască și să crească în perioada de început, atunci când sunt cel mai vulnerabile.

2. ciclul de incubare - perioada de timp, în care rezidentul stă în incubator, beneficiind de toate facilitățile și serviciile acordate acestora;

3. servicii de incubare - servicii și facilități comune oferite rezidenților în cadrul incubatorului de afaceri de către administratorul incubatorului sau alți rezidenți ai incubatorului, perfecționarea cadrelor, asistență pentru dezvoltarea parteneriatelor interne și internaționale, consultanță de inovare, consultanță tehnologică, promovarea activităților în incubatorul de afaceri, acces la servicii de finanțare și servicii de sprijin tehnic și în managementul afacerilor;

4. microîntreprindere - întreprinderea astfel cum este definită de Legea nr. 346/2004 privind stimularea înființării întreprinderilor mici și mijlocii, cu modificările și completările ulterioare;

5. fondatori – autoritatea publică și persoana juridică privată sau persoanele juridice private care înființează un incubator de afaceri;

6. informări - orice informație de interes public privind înființarea și funcționarea incubatorului;

7. infrastructura incubatorului de afaceri - clădiri, spații de producție, instalații, sisteme de alimentare cu energie electrică, rețele de telecomunicații, rețele de alimentare cu gaze, apă, de canalizare, parcuri și servicii de internet;

8. regulamente - acte juridice unilaterale elaborate de către fondatorii incubatorului de afaceri, cu forță obligatorie față de toți rezidenții incubatorului de afaceri, care reglementează modalitatea concretă de organizare și funcționare a incubatorului de afaceri;

9. rezident al incubatorului de afaceri - orice operator economic, persoană juridică română, care funcționează conform legii și desfășoară activități economice în interiorul incubatorului de afaceri.

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



MINISTERUL
ECONOMIEI ȘI
FINANTELOR
INCLUZIVE



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POSDRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNȚEPRINZĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

1.3. Obiectul de activitate

- acordarea de asistență privind înființarea firmelor și administrarea lor în faza de demarare a activității, pentru soluționarea unor probleme financiare, organizatorice, manageriale, tehnice etc.
- consultanță, training, servicii de marketing, management, contabilitate-financiar

CAPITOLUL II - ANALIZA, SCOPURI SI OBIECTIVE, PRINCIPII

2.1. Analiza punctelor forte si a punctelor slabe ale incubatorului de afaceri

Punctele tari ale acestui incubator sunt legate de:

- capabilitatea, experiența, resursele umane și materiale ale partenerilor in proiect, ilustrate și de proiectele in domeniul formarii și pregatirii resurselor umane implementate cu succes pana in prezent;
- reprezentarea naționala pe care o au participanții la proiect, astfel incat rezultatele obținute pot fi diseminate in randul membrilor acestora și pot fi multiplicare la nivel regional in alte zone.

Puncte slabe:

- reticențe față de nou, rezistența la schimbare a beneficiarilor de proiect;
- gradul redus de informare, școlarizare și pregatire profesionala a unora dintre beneficiari;
- gradul redus de conștientizare in legatura cu necesitatea formarii profesionale continue și a învățării pe tot parcursul vieții

Din punct de vedere economic și social, înființarea acestui incubator va avea un puternic impact pozitiv la nivel regional. Astfel, sistemul de informare, orientare, consiliere și formare utilizat de incubator va determina obținerea de catre beneficiari a

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIER
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNȚREPRINZĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

unor competențe care le vor facilita accesul pe piața muncii și/sau dezvoltarea viitoare a afacerilor proprii

2.2. Scopuri si obiective

- Dezvoltarea nivelului de competență și a spiritului antreprenorial, cu precădere la nivelul tinerilor și sprijinirea transpunerii în practică a ideilor inovative.
- Creșterea nivelului de implicare și a spiritului în domeniul antreprenorial în rândul populației din mediul rural;
 - Stimularea inițiativei private;
 - Crearea de noi locuri de muncă în mici întreprinderi;
 - Diseminarea cunoștințelor - organizarea de seminarii, workshop-uri, demonstrații;
 - Consultanța în afaceri - analize, ofertare, asigurare parteneriate, promovare etc.;
 - Asistența de specialitate - investigații la nivel de produs, eficientizarea duratei de asimilare.
 - Promovarea ideilor inovative prin proiecte, formare pentru redactarea proiectelor, atragere de finanțări prin proiecte, asigurare parteneriate, promovare etc..

2.3 Principiile de funcționare ale incubatorului de afaceri

- ♣ Selectivitate: incubatorul selectează proiectele capabile să contribuie la dezvoltarea locală, prin dezvoltarea de afaceri și locuri de muncă
- ♣ Monitorizare: odată selectate, proiectele sunt în mod sistemic monitorizate, în scopul determinării modului adecvat de intervenție a coordonatorilor și experților
- ♣ Sinergie: reflectată aici în planurile de afaceri ale companiilor, prin reunirea unei largi palete de servicii necesare derulării afacerilor oferite firmelor incubate
- ♣ Complementaritate: incubatorul de afaceri oferă servicii specializate unei anumite categorii de întreprinzători, acționând ca factor complementar față de organizațiile existente de sprijinire a dezvoltării IMM-urilor private

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



MINISTERUL
DEZVOLTĂRII ECONOMICE
ȘI ÎNCURAJĂRII ÎNTRIPREZIN-
TĂRII



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POSDRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNTRIPREZINȚĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

2.4 Principii în managementul calității incubatorului de afaceri

1. Dezvoltarea de servicii care le oferă susținere firmelor nou create.
2. Abilitatea de a crea noi locuri de muncă.
3. Esența incubatorului o reprezintă oferirea de sprijin firmelor.
4. Poziționarea într-un plan integrat de dezvoltare economică și adoptarea unei structuri care să reflecte punctele forte și slăbiciunile regiunii.
5. Asigurarea unei structuri care să permită obținerea rezultatelor scontate, atât pe termen lung cât și pe termen scurt
6. Formularea unei misiuni clare, setarea de obiective cuantificabile și crearea unui proces de evaluare care să aibă în vedere recompansarea performanței
7. Inițierea și coordonarea de măsuri adecvate dezvoltării afacerilor

CAPITOLUL III - ASPECTE LEGATE DE ORGANIZARE

3.1 Etapele procesului de incubare

- 1. Se va organiza un concurs de idei de afaceri pentru participanții la cursurile de competențe antreprenoriale din cadrul proiectului „START pentru tine!”, în urma caruia vor fi selectate cele mai bune 5 planuri de afaceri din fiecare regiune participantă la proiect, în vederea incubării; În situația în care una sau mai multe persoane dintre cele situate pe primele 5 poziții în fiecare regiune nu dorește/nu doresc să beneficieze de incubare, vor fi incubate următoarele planuri de afaceri în ordinea punctajului, dar fără a depăși 5 planuri de afaceri incubate/regiune.
- Activitatea de incubare a afacerilor se va desfășura pe o perioadă de 1-4 luni de zile.

Persoanelor incubate li se va oferi gratuit consiliere în domeniul financiar, juridic, administrativ, strategic, PR; vor fi susținuți în vederea identificării de

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU PSDR
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNTRIZĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

investitori, mentori, modele de bune practici pe baza instrumentelor puse la dispoziție de Centrul START-UP.

3.2. Conducerea (administratorul Incubatorului)

1) Este organul de conducere și coordonează întreaga activitate a Incubatorului de Afaceri. Se întrunește săptămânal sau ori de câte ori este necesar.

2) Administratorul Incubatorului este responsabil de:

- Formularea strategiei de dezvoltare a Incubatorului;
- Monitorizarea derulării activităților;
- Evaluarea internă (semestrială) a activităților derulate;
- Modificarea componenței Incubatorului
- Planificarea, în mod corespunzător, a accesului la resurse;
- Asigurarea monitorizării stării de funcționare și mentenanță a incubatorului;
- Elaborarea de propuneri privind extinderea bazei materiale, prioritățile și posibilele colaborări.

3.3 Servicii oferite de administrator

Soluții integrate pentru afaceri

1) Servicii de asistență gratuită (tip help – desk) oferite de personalul structurii de sprijinire a afacerilor. Firmele incubate vor putea accesa servicii de asistență în următoarele domenii: consultanță, consultanță juridică, financiară, în domeniul investițiilor, în marketing și vânzări, precum și în management general.

2) Alte servicii care pot fi oferite de Administratorul incubatorului de afaceri, direct sau prin intermediere, în funcție de cerințele rezidenților:

- a) consilierea managerială și cooperarea constantă între firme;
- b) accesul la servicii de formare profesională pentru nevoile actuale și viitoare ale pieței;
- c) accesul la servicii profesionale de contabilitate și consultanță juridică;
- d) accesul la surse de finanțare, investiții și capital de lucru;

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



MINISTERUL
DEZVOLTĂRII ECONOMICE
ȘI ÎNTRINZĂRII AFACERII



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNTRINZĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

e) furnizarea de ajutor în ceea ce privește contactele comerciale, naționale și internaționale;

Toate beneficiile au rolul de a susține dezvoltarea firmelor, astfel încât acestea să poată ajunge la un nivel de stabilitate și autonomie care să le permită funcționarea pe cont propriu după finalizarea perioadei de incubare, cu șanse crescute de a face față mediului concurențial.

Serviciile de asistență și consultanță de specialitate vor fi prestate de Administratorul Incubatorului.

3.4 Monitorizarea si evaluarea activitatilor firmelor incubate

În selecția indicatorilor de evaluare trebuie să se țină seama de beneficiul adus comunicatii locale și de eficiența cu care au fost utilizate resursele financiare sau umane pentru realizarea obiectivelor propuse.

Discrepanțele dintre mediile socio-economice în care se înființează incubatoare de afaceri fac dificilă stabilirea unei reguli cantitative general valabile privind evaluarea succesului unui incubator.

Evaluarea activității incubatorului de afaceri va fi realizată prin monitorizarea constantă a activității firmelor incubate și a cantității și calității serviciilor pe care afacerile incubate le solicită și le primesc de la Administratorul Incubatorului.

3.4.1 Aspecte legate de monitorizare si evaluare

Fiecare întreprindere va fi monitorizată de către administratorul incubatorului, care va urmări dacă firma își desfășoară activitatea conform planului de afaceri și se încadrează în indicatorii planificați. Astfel, periodic, administratorul va putea analiza documentele contabile, situațiile financiare, contractele de muncă și contractele cu clienții.

3.4.2 Indicatori de performanta

Principalele categorii de indicatori de performanță care ar putea fi monitorizați de administratorul incubatorului sunt:

1. Indicatori de performanță financiară;
2. Nivelul veniturilor și cheltuielilor;

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



MINISTERUL
ECONOMIEI ȘI
FINANTELOR
INCLUZIVE



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



ASOCIAȚIA PATRONATUL
TINERILOR ÎNTRPREZINZĂTORI
DIN ROMÂNIA

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

3. Capacitatea de a asigura fluxul de numerar necesar desfășurării activității;
4. Capacitatea de a genera profit din activitatea prestată;
5. Indicatori de impact local și general;
6. Numărul de locuri de muncă permanente nou create în cadrul firmei incubate;
7. Valoarea adăugată generată de firma incubată.

3.5 Selectia afacerilor incubate

Selectia afacerilor incubate se va realiza în urma desfășurării concursului de idei de afaceri din cadrul proiectului „START pentru tine!”. Vor putea beneficia de serviciile de incubare cele 15 planuri de afaceri câștigătoare (câte 5 planuri de afaceri pentru fiecare regiune de dezvoltare).

În situația în care una sau mai multe persoane dintre cele câștigătoare ale concursului de idei de afaceri nu vor dori să beneficieze de serviciile de incubare, se va proceda la incubarea următoarei/următoarelor idei participante la concurs, în ordinea descrescătoare a punctajului obținut ca urmare a evaluării, dar fără a depăși 5 afaceri/regiune.

CAPITOLUL IV - CONCLUZII GENERALE

1. Elementul calitativ de bază este oferta de servicii de consultanță, generală și de specialitate.
2. Monitorizarea firmelor după un ciclu de incubare este un proces important, deloc de neglijat, în care administratorul este fie activ în menținerea relațiilor economice cât și de consultanță, stimulând în continuare legăturile cu noile firme incubate.
3. Calitatea echipei de management a administratorului unui incubator de afaceri, precum și serviciile oferite sunt cruciale pentru succes.

Parteneri:





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI - ILFOV



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013.
Investește în oameni!

POSDRU/135/5.2./S/126259

4. Performanța incubatorului de afaceri este judecată prioritar prin prisma rezultatelor obținute. Astfel, efectul social (număr de locuri de muncă nou create) și efectul economic obținut sau indus în zonă (număr de IMM-uri create suplimentar față de situația locală înaintea creării incubatorului sau a unui ciclu încheiat de incubare) sunt indicatorii de performanță principali.

Parteneri:

